



Une école de l'IMT

**Expérimentation de nouveaux  
modes de transfert et d'acquisition  
de compétences dans les  
entreprises de haute technologie**



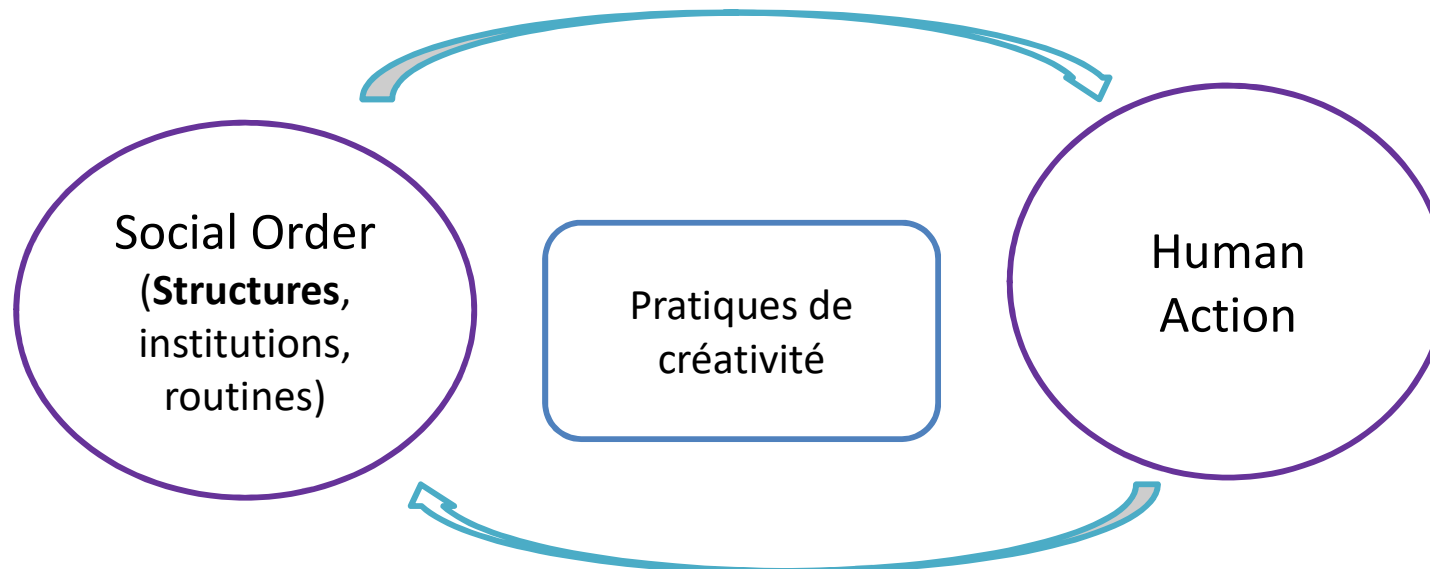
## Une analyse des pratiques de créativité

Des études explorent et testent « le bon design » organisationnel pour favoriser la créativité dans les organisations

*Mais*, l'organisation est envisagée comme un élément fixe

*Or*, l'organisation évolue sans cesse et notamment sous l'action quotidienne des personnes

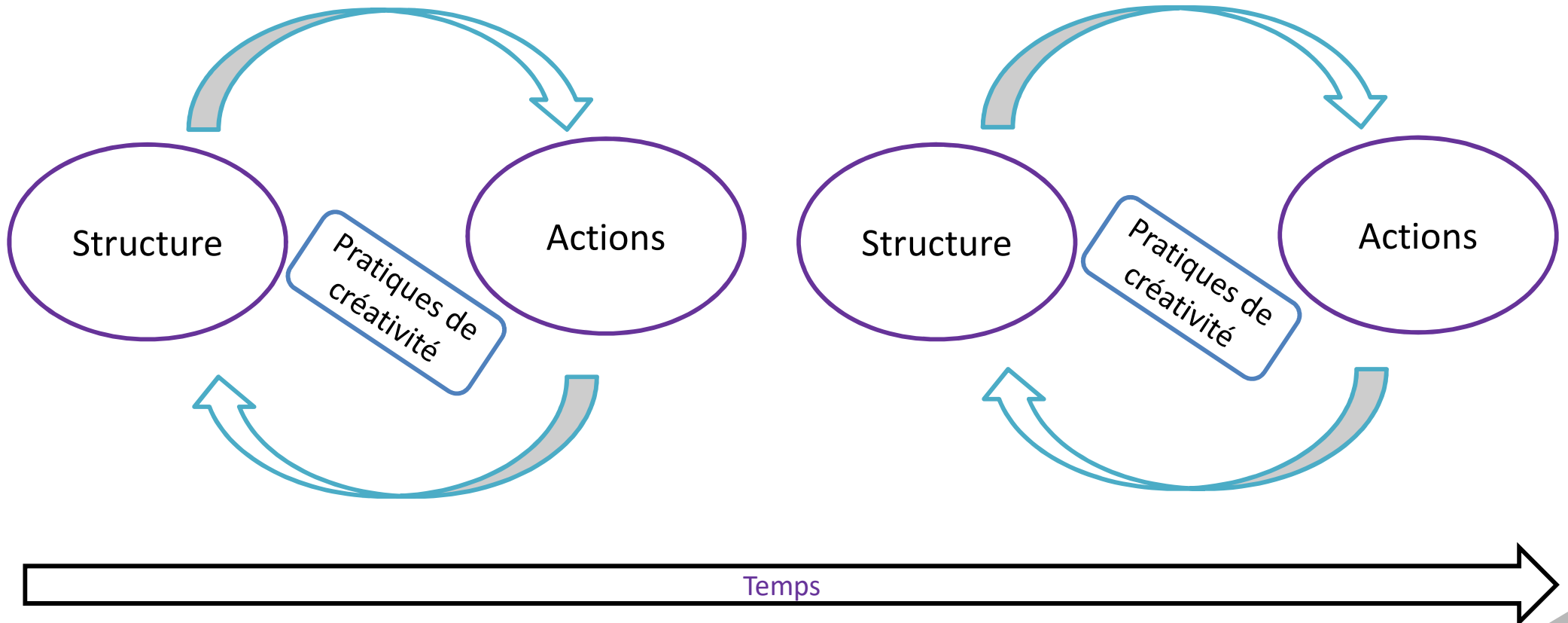
Le cadre des pratiques qui analyse les interactions entre organisation et actions permet d'analyser finement la créativité collective



Feldman  
& Orlikowski, 2011

L'approche par la pratique permet d'envisager la créativité orientée produit mais aussi orientée organisation

## Le cas Fablab – la modernisation réflexive





## Le projet de recherche KETOrC

---

**KETOrC porte sur les dynamiques de transformation des compétences individuelles et collectives dans les organisations qui développent des technologies de pointe (ou key enabling technologies, KETs)**

**Objectifs du projet :** Permettre de comprendre, les liens, et leur évolution dans le temps, entre les dispositifs gestionnaires (organisation du travail et GRH) et les compétences qui sont développées par les membres de ces organisations.

Période : octobre 2016 - septembre 2019

Porteur : LEST (Laboratoire d'Economie et de Sociologie du Travail) Univ. Aix Marseille

Budget : 170k euros

Partenaires du projet : Enseignants chercheurs de l'Université Aix Marseille, de Paris Est, de Valenciennes et d'Angers, Ecole des Mines de Saint Etienne, IMT Atlantique.

Le LAB à Aix en Provence est une des 8 organisations étudiées dans deux secteurs (microélectronique et dispositifs médicaux)

## Qu'est-ce que le LAB

**Le LAB est avant tout un lieu d'Open Innovation, d'expérimentation, de partage et d'échanges de compétences qui facilite l'accès à la technologie.**

**Il doit permettre à un porteur de projet :**

- **de valider la faisabilité de son projet sur le plan technique (Proof Of Concept)**
- **de réaliser un premier prototype fonctionnel**



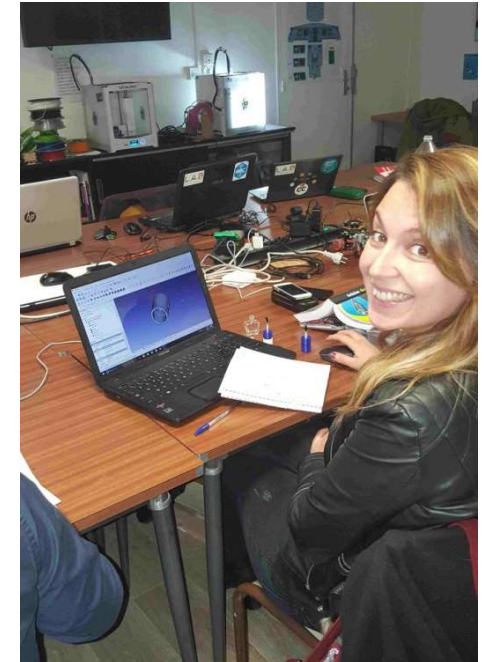
## De l'idée au prototype

### Bouchon pour flacon de vernis à ongles

Pour concevoir son bouchon de flacon de vernis à ongles, avec un pinceau plongeant, Maeva a appris à utiliser un logiciel de modélisation en 3D.

Elle a imprimé de très nombreuses pièces « ébauches » avant d'obtenir un prototype présentable à son banquier.

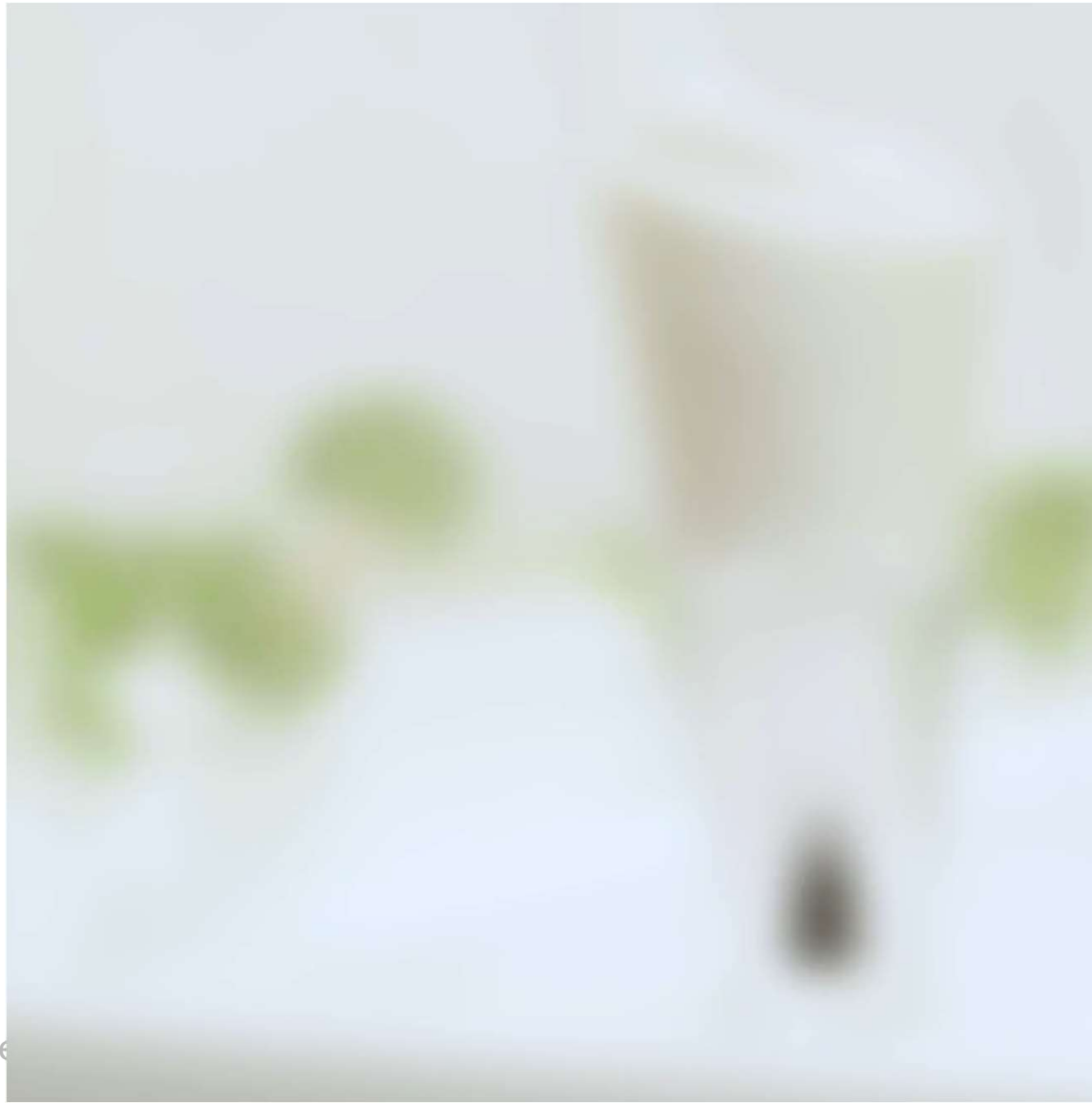
Aujourd'hui la société Clever Beauty qu'elle a créée rencontre un grand succès en fabriquant et commercialisant ses produits cosmétiques qui respectent l'environnement.





## De l'idée au prototypage

---



## Fiabiliser un produit existant

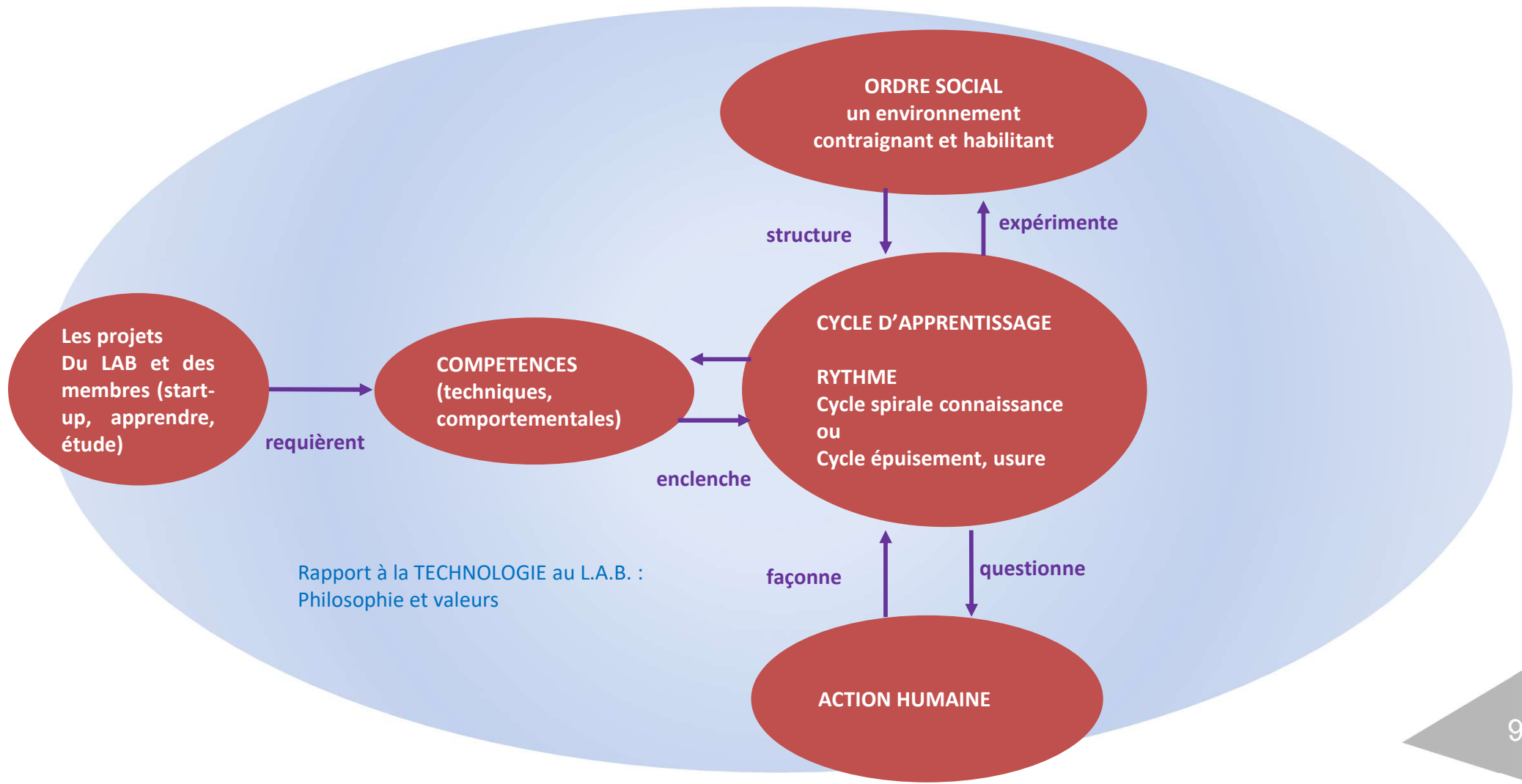


### Simulateur de vol A320

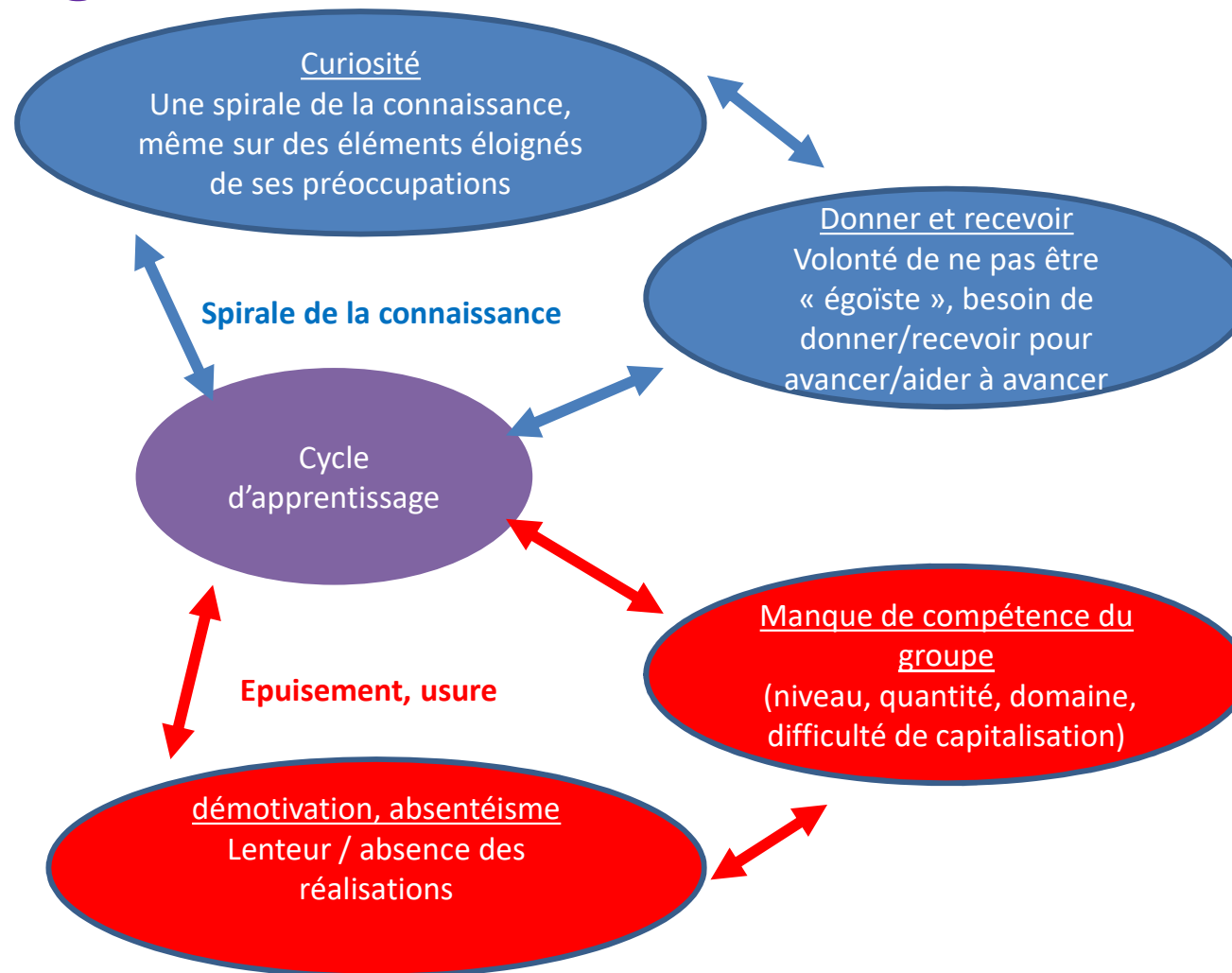
Pour fiabiliser le simulateur fabriqué par l'entreprise, nous avons aidé le technicien à passer de l'USB au CAN puis à horodater toutes les actions pour permettre une homologation par la DGAC.



## Le système du L.A.B. : l'enjeu de la connaissance comme dynamique de la régulation du système



## L'ACTIVITE HUMAINE au L.A.B. : le RYTHME du cycle d'apprentissage





Une école de l'IMT

**Merci  
de votre attention**

