

Le Numérique : Défis et Opportunités pour les Entreprises et les Territoires

Numérique et Performance Industrielle – Usine Ponts-Essieux Renault Trucks

28 Mai 2018





Atelier 1 - Le numérique en industrie : de nouveaux leviers de performance pour transformer la production



Témoignage

Vincent MARLINGE – Plant Director – Renault Trucks

- INSA Lyon - GMD
- Manager - SNECMA Group
- Consultant – SCHNEIDER Group
- Production Manager – RENAULT TRUCKS

Vice-President Global Performance for CARA (European Cluster for Mobility Solutions)

Administrator for IRI (Institut des Ressources Industrielles- UIMM Rhodanienne)

PROJET ACE (Anticiper les
Compétences et l'Emploi)
PIA PFPE – AUVERGNE RHONE-
ALPES

CARA

EUROPEAN CLUSTER
FOR MOBILITY SOLUTIONS

ETUDE FILIERE AUTOMOBILE ET VEHICULES INDUSTRIELS AUVERGNE RHONE ALPES



ARTHUR HUNT CONSULTING

Fondé par :



Soutenu par :



Labellisé :



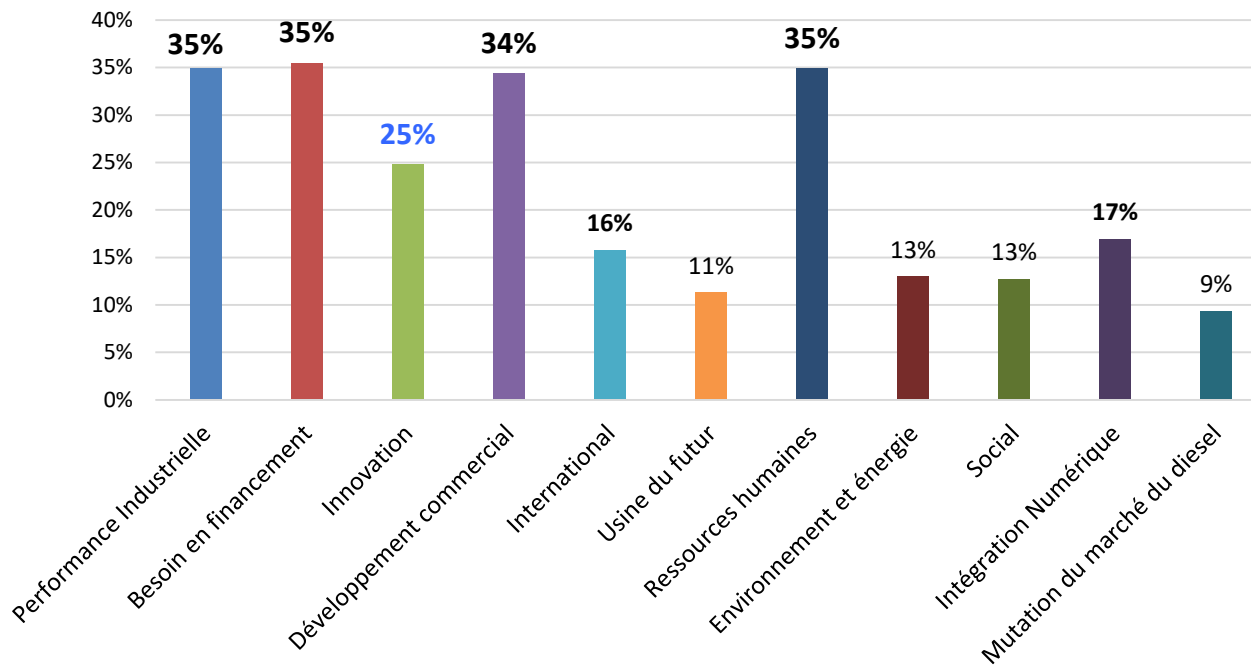
Représentant de la :





Les enjeux des acteurs de la filière automobile et véhicules industriels

Enjeux des acteurs de la filière automobile



) 4 principaux enjeux

-) Performance industrielle,
-) Besoin en financement,
-) RH
-) Développement commercial.

) 2 enjeux également importants en termes d'Innovation et d'Intégration Numérique.



Les enjeux par taille d'établissement

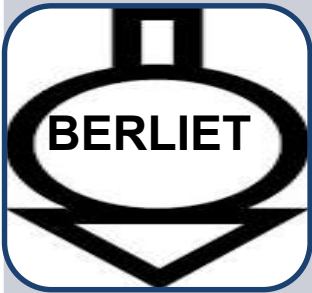
ENJEUX	Moins de 50 salariés	50 à 299 salariés	Plus de 300 salariés
PERFORMANCE INDUSTRIELLE	32%	46%	67%
BESOIN EN FINANCEMENT	37%	30%	25%
RH	35%	36%	42%
DEVELOPPEMENT COMMERCIAL	35%	30%	50%
INNOVATION	22%	33%	58%
NUMERIQUE	17%	16%	42%
INTERNATIONAL	15%	20%	42%
USINE DU FUTUR	8%	19%	58%
SOCIAL	11%	17%	42%
IMPACT DIESEL	8%	9%	50%
ENVIRONNEMENT ET ENERGIE	12%	17%	33%

- › La performance industrielle, le développement commercial et les ressources humaines sont les enjeux majeurs.
- › Les grandes entreprises ont davantage conscience des enjeux pour s'adapter aux exigences futures du marché.



Usine Ponts Essieux: Notre histoire

1970



1978



2001



2004



2012





Notre Expertise



Auxiliaires

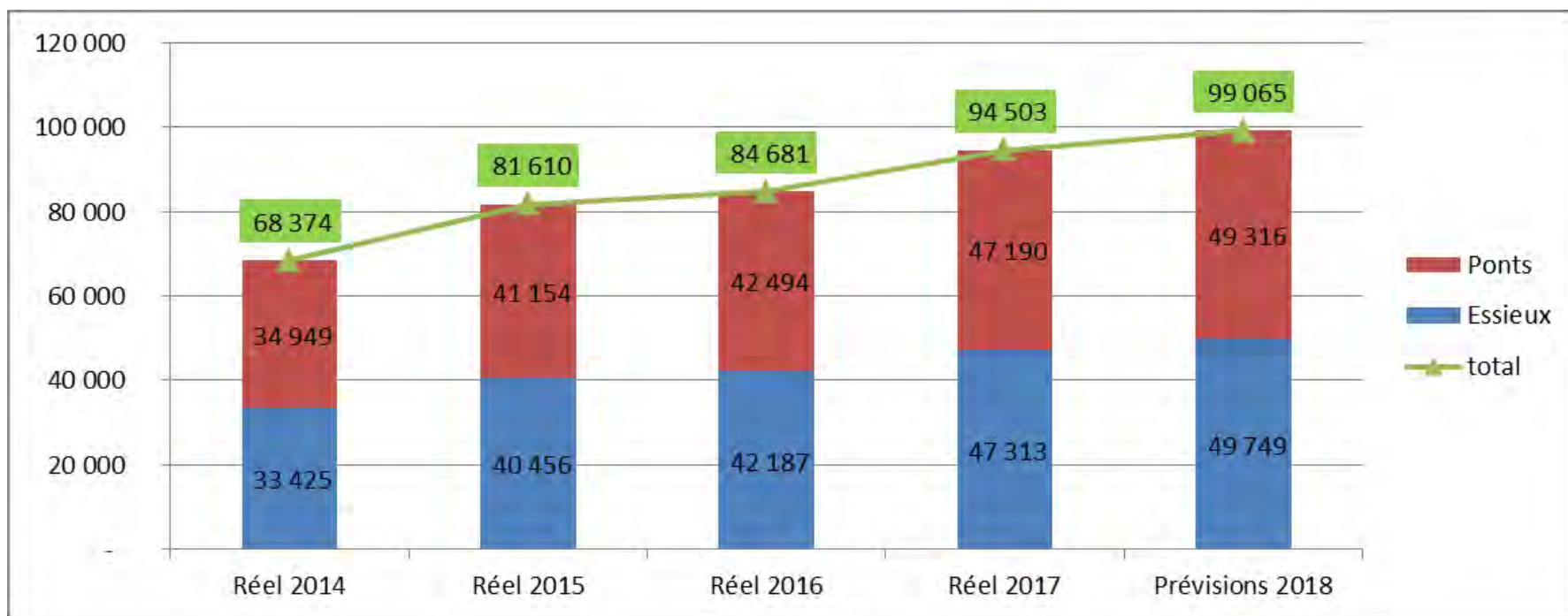


Ponts

Essieux (non motorisé)

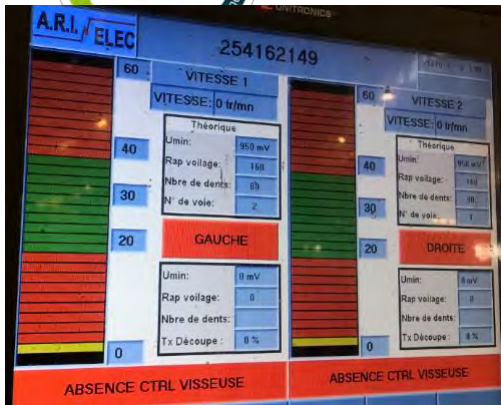


Evolutions de nos volumes



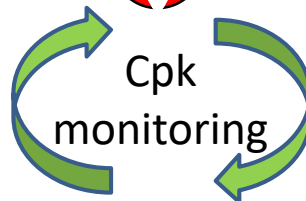
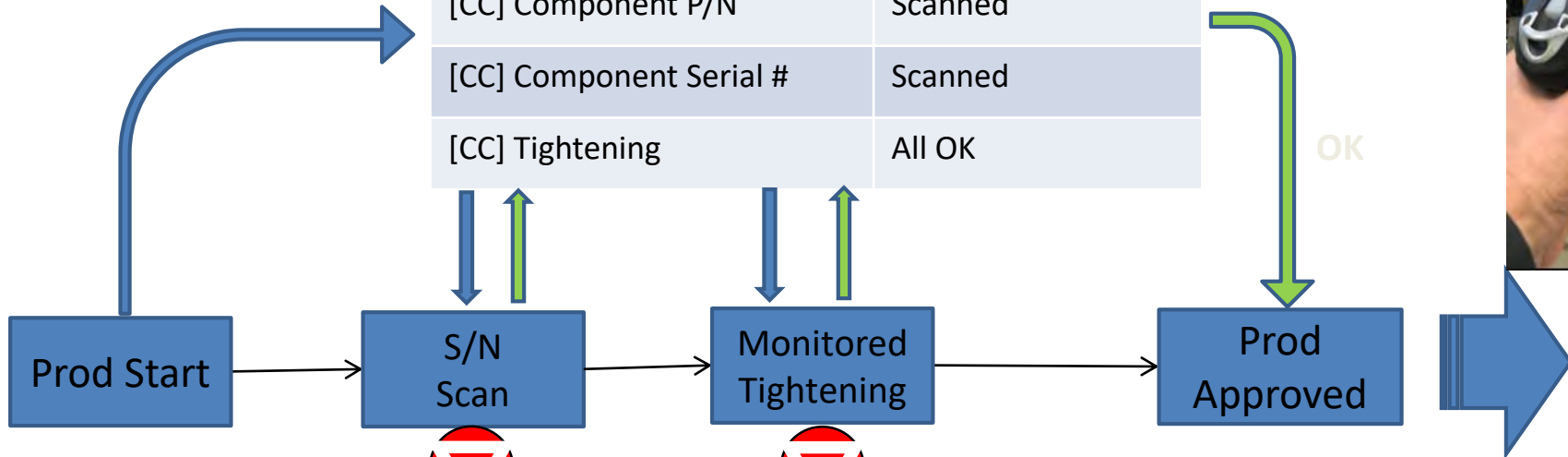


Qualité: traçabilité numérique



FULL [CC] IT TRACEABILITY

Chassis #	11MA000
Axle Serial #	258001234
[CC] Component P/N	Scanned
[CC] Component Serial #	Scanned
[CC] Tightening	All OK



OK





Numérique à l'assemblage



Ecran Suivi de Production

Modes Opérateurs





Numérique en Logistique



Poste pilotage Retract



Pick By Light



Préparons notre Futur: Innovations 2018

➤ Réalité mixte:

- Poste retouche
- Formations



➤ Solution d'inventaire par Drone





Congrès Entreprise du futur du 18/01/18

L'homme, Pilier de l'industrie du futur

➤ Neuro Leadership:

- Connaître les potentialités et les limites du cerveau humain,
- Mieux anticiper certains de ses modes de fonctionnement: 3 facteurs,
- Prendre de meilleur décision ou conduite optimale du changement

