

## **Soutenance de thèse - Jalila Elbousserghini**

*« L'intégration de la Responsabilité Sociale de l'Entreprise dans la vision stratégique des dirigeants de PME. Cas des PME marocaines labellisées RSE. »*

Sous la direction de Sandrine Berger-Douce (Institut Fayol) et Youssef Jamal (Université Hassan II de Casablanca) dans le cadre d'une cotutelle internationale.

La soutenance se tiendra le mardi 26 juin 2018 à 16h à l'Université Hassan II de Casablanca (Maroc).

Le jury sera composé de :

- M. Mohamed Benhrimida, Professeur, Université Hassan II de Casablanca, Examineur
- Mme Sandrine Berger-Douce, Professeure HDR, Mines Saint-Etienne, Directrice de thèse
- M. Jean-Marie Courrent, Professeur HDR, Université de Montpellier, Rapporteur
- M. Jean-Michel Degeorge, Maître-assistant HDR, Mines Saint-Etienne, Examineur
- M. Youssef Jamal, Professeur, Université Hassan II de Casablanca, Co-directeur de thèse
- M. Tarik Kasbaoui, Professeur, Faculté pluridisciplinaire de Eljadida, Rapporteur
- Mme Emilie Lanciano, Maître de conférences HDR, Université Jean Monnet, Examinatrice
- Mme Samira Oukarfi, Professeure, Université Hassan II de Casablanca, Examinatrice.

### **Résumé :**

Cette thèse s'intéresse à la Responsabilité Sociale des Petites et Moyennes Entreprises en contexte particulier, à savoir le Maroc.

Elle vise à explorer la relation entre la vision stratégique des dirigeants et la RSE dans les PME, ainsi que les raisons de l'intégration stratégique des principes de responsabilité sociale dans lesdites structures à travers le concept de la vision stratégique.

L'intérêt de mobiliser ce dernier se justifie par sa capacité à éclairer l'aspect implicite et peu formel qui caractérise les stratégies des PME, y compris la stratégie RSE.

La première partie de cette thèse est consacrée à l'élaboration du cadre conceptuel de la recherche, articulant les fondements de la vision stratégique, des PME et de leur RSE et analysant l'apport du concept de la vision stratégique pour appréhender la stratégie RSE des PME.

La deuxième partie de la thèse aborde empiriquement la problématique de notre recherche. La relation étroite liant les PME à leurs contextes influence aussi bien leur perception que leur démarche RSE.

Avant d'entamer notre étude de cas, une démarche de contextualisation s'est donc avérée nécessaire pour adapter notre grille de lecture à la réalité marocaine.

Notre étude qualitative exploratoire porte sur quatre cas de PME marocaines labellisées RSE.

Elle met en évidence la relation entre RSE en PME et vision stratégique du dirigeant ainsi que les facteurs qui construisent cette vision stratégique intégrant la RSE.

Enfin, nous proposons une typologie de quatre visions stratégiques de dirigeants de PME marocaines labellisées.

Mots clés : RSE – PME – RSE en PME - Dirigeant – Vision stratégique – Intégration stratégique