

Cérémonie de remise des diplômes à la promotion 2013 ICM et Docteurs de l'Ecole des Mines de Saint-Etienne - Intervention de Louis-Jacques Urvoas, parrain de la promotion

C'est pour moi un grand honneur d'avoir été convié à parrainer votre promotion. J'y suis d'autant plus sensible que la fin de vos études a coïncidé avec un moment particulièrement fort pour l'Ecole, que toute sa Communauté a vécu avec émotion et enthousiasme. Ce moment, c'est bien sûr le bicentenaire de l'Ecole, qui marque deux siècles de formation d'excellence au service des entreprises, du territoire et du pays.

Je tiens à remercier tout particulièrement Yvon Rack, le Président du CA de l'Ecole, et Pascal Ray, le directeur de l'Ecole, pour cet honneur et la confiance qu'ils m'accordent.

Laissez-moi tout d'abord vous féliciter pour votre diplôme, qui récompense de longues années de travail et d'engagement.

Vous avez certainement connu, pour décrocher ce précieux diplôme, des périodes d'enthousiasme comme des périodes de doutes. Le doute des moments difficiles, de la fatigue, de ces serrures dont on ne trouve pas les clés, des moments de stress avant les concours...L'enthousiasme d'apprendre, de résoudre des problèmes complexes, de découvrir des matières, des situations et des personnes nouvelles.

Vous avez su trouver en vous la force de surmonter les moments de doute et de construire sur les difficultés. Cultivez cette capacité : ce sera un atout précieux tout au long de votre vie.

Je me suis demandé, en préparant cette intervention, quels messages ou conseils j'avais envie de vous donner, quelle expérience j'avais envie de vous transmettre à la lumière de mon propre parcours professionnel et personnel, toutes ces années après ma sortie de l'Ecole, comme à la lumière de l'état de notre société et du monde,

Au sortir des années 70, à ma sortie de l'Ecole, j'ai intégré un monde professionnel encore marqué par les trente glorieuses et la confiance dans le progrès. Vous démarrez votre activité professionnelle dans un monde traversé par des doutes et des contradictions :

- d'un côté, la révolution du numérique, des bio-technologies, de l'intelligence artificielle. Des dynamiques technologiques et scientifiques fabuleuses et passionnantes, une effervescence entrepreneuriale sans précédent. Bref, des promesses d'eldorado ouverts à la fois par la technologie et l'abondance des ressources financières disponibles.
- De l'autre, une société qui doute d'elle-même, qui peine à reconnaître ses atouts, une société qui se fracture, avec des gagnants et des perdants, des problèmes croissants d'accès à la connaissance, au travail, au logement. Une société où l'on se met à construire des murs pour se protéger d'un autre que l'on caricature et que l'on stigmatise. Une société aussi qui doute de l'idée de progrès, qui doute des bienfaits apportés par la science.

C'est dans ce monde à la fois plein de promesses et plein de doutes et de menaces que vous entrez, dont vous devenez des acteurs économiques et citoyens.

A la lumière de ces propos introductifs, j'ai envie de vous transmettre trois grands messages

Le premier, c'est : attachez-vous sans relâche à comprendre les transformations du monde et du secteur d'activité que vous avez choisi. Construisez vos propres grilles de compréhension, challengez-les pour les adapter aux évolutions du monde. Fabriquez votre boussole personnelle qui saura en toute circonstance vous rappeler le cap.

Dotez-vous des outils et des grilles de lecture que vous offrent l'histoire, l'économie, la philosophie, la sociologie, les disciplines scientifiques, pour décrypter la société et le monde, pour en capter les mouvements et les questionnements structurants. Voyagez, allez vous frotter à la réalité de la planète, explorez ses nouvelles frontières, là où les idées et la volonté des hommes transforment le monde.

Soyez « l'honnête homme » ou « l'honnête femme » du 21^{ème} siècle, ouvert sur la société et ses grands questionnements. Votre parcours de formation vous a préparé à cette ouverture, c'est une des caractéristiques et une des ambitions fortes de l'Ecole des Mines de Saint-Etienne que de préparer des ingénieurs ouverts à la société. Poursuivez sans relâche dans cette voie, car, vous le savez bien, la transformation de la société et du monde ne connaît pas de repos, et sa compréhension est un ouvrage qu'il faut sans relâche remettre sur le métier.

Procédez de même pour votre propre secteur d'activité professionnelle. Votre secteur d'activité est une partie de ce monde, il contribue à le façonner. Croisez ce que vous apprenez des deux démarches, demandez vous comment se posent pour votre secteur d'activité les questions qui agitent le monde.

J'ai eu la chance énorme de participer depuis le début de ma vie professionnelle aux développements du secteur de l'énergie, sur des questions aussi diverses que l'accès à l'énergie (pour les populations défavorisées, ainsi que dans les pays en développements), que l'accès aux ressources énergétiques et aux questions géopolitiques qu'il pose (songez au gaz, au pétrole), aux questions de risques industriels lié aux installations énergétiques, aux questions environnementales, aux questions de réglementation et de régulation du secteur de l'électricité et du gaz. Tous les secteurs d'activités ont ainsi des dimensions économiques, sociales, technologiques, réglementaires qui font la richesse d'une vie professionnelle passionnante et responsable.

Mon message sur cette question des connaissances est au fond celui de veiller comme à un trésor sur vos compétences fondamentales, et parmi celles-ci votre capacité à comprendre les grands questionnements de votre secteur d'activité et du monde qui vous entoure. Cette capacité conditionne votre employabilité tout au long de votre vie professionnelle. Elle assurera également la force, la pertinence et l'utilité de votre empreinte dans les organisations que vous servez.

Le second thème dont j'ai envie de vous parler est celui des conditions de la réussite : le sens de l'action et de son utilité, l'ambition de vos projets, votre capacité d'engagement, la passion des clients.

Le sens de l'action : Les connaissances que vous vous attacherez à acquérir au fil de vos expériences personnelles et professionnelles n'auront de sens que si elles vous permettent d'agir, de créer, de développer des projets concrets utiles à la société, à vos clients, à vos parties prenantes. Veillez à toujours être tendus par l'action utile en vous servant de la boussole personnelle que j'évoquais plus haut.

L'ambition ; je parle d'ambition au sens noble du terme, l'ambition des visions et des projets que vous conduirez. Pensez vos projets à l'échelle des problèmes ou des questions qu'ils visent à traiter, des transformations à conduire. Ni trop grandioses, ni trop étriqués. Trop grandioses, ils seront inutilement complexes et coûteux, et échoueront. Trop étriqués, ils ne susciteront pas la part de rêve indispensable à tout projet, et ne mobiliseront pas.

L'engagement : rien n'arrive sans engagement, sans votre engagement. Les plus beaux et grands projets, les plus séduisantes stratégies ne sont rien, ou restent de pâles réalisations, sans l'engagement ce ceux qui les portent. Vos projets, qu'ils soient personnels ou professionnels, ne transformeront votre vie ou votre secteur d'activité que si vous vous y engagez personnellement, que si vous y injectez toute votre énergie et que si vous défendez vos convictions. Vos équipes, vos financeurs, vos dirigeants vous suivront dès lors que, en sus de bons projets, ils percevront votre conviction et votre engagement.

La passion des clients. Vos clients sont la raison d'être de votre activité. Ecoutez-les, veillez à les comprendre le mieux possible, questionnez-les, attachez-vous constamment à leur satisfaction et à la valeur ajoutée que vous leur apportez. Ils vous le rendront au centuple. C'est un repère simple, une boussole précieuse qui vous guidera toujours dans le bon sens.

Le troisième et dernier thème que je souhaite aborder avec vous est celui de la dimension humaine dans vos métiers d'ingénieurs et de docteurs.

Notre métier d'ingénieur est avant tout une aventure humaine, qui se joue en équipe, que vous soyez manager, pilote ou membre d'une équipe projet. La réussite est toujours celle d'une équipe, d'une communauté de travail. Les ingrédients de la réussite sont connus : un projet collectif qui fait sens, un cadre de travail partagé et des rôles et responsabilités définis qui permettent à chacun de percevoir l'utilité de sa contribution. Et de l'humain. Soyez aidants, bienveillants avec vos collaborateurs et vos pairs. Appuyez-vous sur leur intelligence, sur leurs compétences, sur leur envie de bien faire. Préoccupez-vous constamment de les faire grandir. En même temps que vous donnez le sens et fixez le cap, encouragez les initiatives, récompensez les succès, aidez vos équipes à apprendre des échecs. Sur ce sujet de l'échec, dans une société qui développe une aversion croissante au risque, ayez en tête ce que disait Henry Ford : échouer, c'est avoir la possibilité de recommencer de manière plus intelligente !

Cette posture donnera à vos projets une force d'une puissance insoupçonnable. Elle vous donnera, à vous et à vos équipes, la force de construire des cathédrales, les nouvelles innovations et les grands projets dont le monde et la société ont besoin, projets à laquelle l'Ecole vous a préparé.

Au-delà de la capacité à mettre en mouvement les communautés de travail dont vous êtes en charge, n'oubliez jamais la finalité humaine de vos activités, de vos projets. Les produits et services qu'ils délivrent sont, **doivent** être faits d'abord pour les femmes et les hommes qui constituent la société. Il s'agit de produire de la qualité de vie, du bien être pour les populations. Il s'agit de construire du lien au sein de la société, pour aider l'humanité à mieux vivre, et pas seulement pour produire de l'Ebitda et du profit. Il faut qu'ils produisent aussi cela, bien sûr, pour pouvoir se réaliser, pour que des investisseurs mobilisent les capitaux nécessaires à la réalisation des projets. Mais pas d'abord cela. Vous comprenez l'importance, je dirais même le caractère fondamental de l'Ethique dans nos métiers.

Vous ingénieurs, docteurs, scientifiques, votre vocation n'est pas la science pour la science ou la science pour l'argent. Il s'agit avant tout de mettre la science et la technique au service des femmes et les hommes qui constituent nos sociétés, qui sont l'âme de notre planète. Bien que sous l'impulsion de sinistres marchands de peur, on entende des discours autour de la construction de murs et de barrières, la société a besoin de vous pour construire des ponts, au sens propre comme au sens figuré, pour relier les gens, les pays, les cultures.

Cérémonie de remise des diplômes à la promotion 2013 ICM et Docteurs de l'Ecole des Mines de Saint-Etienne - Intervention de Louis-Jacques Urvoas, parrain de la promotion

La grandeur de votre mission, c'est de placer votre maîtrise des disciplines scientifiques et techniques au service du bien-être de vos prochains, de ceux qui vivent et travaillent tout près de vous, dans vos entreprises, vos villes et vos territoires, en même temps qu'au service de celles et ceux qui souffrent partout dans le monde et qui ont besoin de vous pour devenir des citoyens acteurs de la société.

N'oubliez jamais tout cela, n'oubliez jamais combien, quel que soit votre niveau de responsabilité et votre secteur d'activité, le monde a besoin de vous ; combien, en tant qu'ingénieurs, citoyens et acteurs économiques, vous jouez un rôle clé dans l'équilibre de nos sociétés, de notre monde, si beau et si fragile à la fois.

Avant de conclure, quelques mots sur notre Association Mines Saint-Etienne Alumni.

Vous êtes maintenant diplômés. A ce moment, vous intégrez la communauté des anciens de l'Ecole. Cette communauté, fédérée et animée par l'Association Mines Saint-Etienne Alumni que je vous invite à rejoindre, joue un rôle clé dans la réussite et la réputation de l'Ecole : elle participe à ses choix stratégiques, elle s'implique dans son développement et dans le financement de ses projets via la Fondation, alimentée par vos dons et ceux de vos entreprises. Elle l'aide à rester en prise étroite avec le monde industriel et économique. L'Association vous fournira également des ressources, des services et un réseau qui vous seront précieux tout au long de votre parcours professionnel. Et pour faire tout cela elle a besoin de vous et de votre engagement.

Je vous souhaite de merveilleuses réalisations, je vous souhaite de susciter autour de vous confiance, hauteur de vue, et enthousiasme. Je vous invite à développer sans relâche un esprit innovant et entrepreneur, un esprit curieux et ouvert aux autres, pour être des acteurs engagés dans la construction d'un monde où il fait bon vivre, respectueux de ses populations, de ses équilibres naturels, plus respectueux de son environnement.

Je conclurai avec cette parole d'Albert Einstein : « **N'essayez pas de devenir un homme (ou une femme) qui a du succès. Essayez de devenir un homme ou une femme qui a de la valeur** »