



Guillaume EBERWEIN

**Fondateur de Swap,
Ingénieur en biomédical, diplômé
en 2015 de l'École des Mines de
Saint-Etienne campus Georges
Charpak, Gardanne.**

Pourquoi t'es-tu lancé dans l'entrepreneuriat ?

J'ai décidé de me lancer dans l'entrepreneuriat parce que mes expériences en tant que salarié en entreprise ne m'ont pas satisfait. Je souhaitais rapidement me sentir impliqué dans l'entreprise, pouvoir sans attendre réinvestir mes connaissances, déployer mes compétences. A l'École des Mines, nous avons une formation reconnue, une plus-value technique importante. En tant que major de la

promotion ingénierie biomédical de l'École je trouvais dommage de ne pas entreprendre.

Qu'est-ce qui te semblait le plus difficile a priori ?

Je n'avais pas particulièrement d'inquiétudes en me lançant. En effet, j'ai très vite su m'entourer de collaborateurs de qualité et de partenaires solides.

Je me demandais aussi comment, en tant qu'ingénieurs, nous allions être accueillis par le monde médical. A ma grande surprise, cela s'est très bien passé. Tout le monde, du médecin au malade en passant par l'aidant, est ravis de voir arriver des innovations dans le médical. Comme le dit Dominique Pon, Directeur de la clinique Pasteur, en France c'est un domaine où il est extrêmement facile d'innover car celui-ci évolue à une lenteur effarante.

« Je suis persuadé qu'il n'y a pas de recette miracle pour être entrepreneur, mais la résilience est une qualité indispensable. »

Comment se passe ta collaboration avec les équipes du monde médical ?

Nous travaillons avec les équipes du CoBTek (Cognition Behaviour Technology) et du CMRR (Centre Mémoire de Ressources et de Recherche) dirigées par le Professeur Robert à l'Institut Claude Pompidou de Nice. Ils sont en charge de plus de 1400 patients d'Alzheimer et regroupent des spécialistes en neurologie et neuropsychologie.

Travailler ensemble nous permet de créer une véritable synergie entre nos deux mondes. Nous développons les solutions technologiques en les imaginant avec eux et ils les testent. Cela nous évite de travailler dans notre coin sur des idées qui ne seraient finalement pas assez bien adaptées aux patients et aux aidants. De leur côté, grâce aux nouvelles compétences que nous leur apportons, nous leur ouvrons de nouvelles possibilités d'accompagnements des malades.



Réunion de travail à l'Institut Claude Pompidou

Comment l'incubateur t'accompagne-t-il ?

L'incubateur du Centre de Micro-électronique de Provence nous apporte de nombreux conseils techniques et aussi une crédibilité vis-à-vis des partenaires. C'est notamment l'une des clefs de notre partenariat avec la société Arrow, leader mondial de la distribution de composants micro-

électroniques, qui nous apporte un support technique et un soutien logistique sans lesquels notre projet ne pourrait réussir.

As-tu des conseils à donner aux futurs entrepreneurs ?

Je suis persuadé qu'il n'y a pas de recette miracle pour être un bon entrepreneur. Il faut des capacités dans tellement de domaines différents, que savoir s'entourer est une première étape. En résumé, il faut commettre des erreurs... et les analyser pour s'améliorer. On ne commet jamais deux fois la même erreur ! C'est comme cela que j'ai appris que je ne devais pas seulement être un bon en ingénierie mais aussi en marketing et en communication. Pour moi d'ailleurs ce ne sont pas différentes casquettes que j'enfile au moment opportun, elles s'ajoutent les unes aux autres.

Dans un projet d'entrepreneuriat c'est l'équipe le moteur de réussite. Plus encore que l'idée. Si les personnes sont prêtes à apprendre, qu'elles ont la niaque, une vision commune, alors même si elles n'ont pas les compétences, elles apprendront et le projet avancera. Selon moi, un entrepreneur ne rencontre du succès que parce qu'il s'est bien entouré à un moment donné. Pour cela, il doit avoir du leadership, une vision et il faut aussi qu'il sache déceler les capacités des autres. Je cherche constamment de nouveaux talents. C'est comme cela que j'ai rencontré de vraies pépites, des personnes d'ISMIN, avec qui je me suis confronté à des projets

scolaires ou associatifs. Nous avons vraiment senti que nous étions faits pour bosser ensemble !

Un autre conseil, primordial pour moi : « Allez à l'essentiel ! ». Monter une start-up c'est prendre des risques, rencontrer des difficultés. Il faut rester à la limite de sa zone de confort sans aller trop vite non plus.

« Si vous croyez en votre projet, lancez-vous sans hésiter ! »

Un mot sur les concours ?

Gagner un concours a des avantages. Cela rassure nos partenaires et nous apporte une certaine crédibilité pour en démarcher d'autres. Cela peut aussi être source de motivation. Par exemple, l'idée de Swap s'est concrétisée après la victoire à un concours national de business plan. Après l'euphorie de cette réussite, nous nous sommes dit : « Pourquoi ne pas se lancer dans sa réalisation ? ». Cependant, ce n'est pas ce que je veux qu'on retienne de cette réponse. En effet, certains très bons projets ne gagnent pas forcément un concours. C'est toujours bon à prendre mais si on ne gagne pas, il ne faut pas se décourager.

Un dernier mot pour ceux qui veulent se lancer ?

Bonne chance ! C'est bien plus simple de se lancer tant qu'on n'a pas d'enfant à charge ou de contraintes particulières. Cela sera évidemment une plus-value énorme pour votre CV, mais bien au-delà,

cela sera surtout une belle expérience et de magnifiques rencontres ! L'occasion de faire ce que vous souhaitez, d'aller là où vous le voulez.

Et puis se lancer dans l'aventure start-up cela ne signifie pas obligatoirement créer une entreprise : donner un coup de main à un ami entrepreneur est un très bon moyen de se tester dans l'écosystème des start-up.



Visite du Ministre de l'Economie, Emmanuel MACRON dans les locaux de Swap

- *Lien vers la page Facebook de SWAP et le site internet, pour suivre l'aventure de la Start-up de Guillaume :*
www.swap-assist.fr
www.facebook.com/Swap-141728449558938/
- *Un pitch très encourageant de Dominique Pon, Directeur de la clinique Pasteur, sur l'innovation dans le domaine médical.*
<https://www.youtube.com/watch?v=-OIncOUM6CO>